

- ✓ **Choix énergétique**
- ✓ **Gestion des déchets**
- ✓ **Gestion des flux et déplacements**

ENJEUX EN QUELQUES MOTS

Les entreprises sont soumises à des impératifs économiques et environnementaux notamment liés à la raréfaction des ressources matière et énergétiques.

Le principe de l'écologie industrielle repose sur une vision systémique du système productif, comme une forme particulière d'écosystème naturel, en s'appuyant sur la prise en considération des effets de réseau et les complémentarités potentielles aux niveaux des acteurs économiques et des territoires. Les zones d'activités sont une première échelle territoriale cohérente pour expérimenter la

synergie de substitution, avec les déchets, rejets ou émissions de certaines entreprises qui peuvent alimenter d'autres utilisateurs en matière première secondaire (valorisation matière ou énergétique) ou en énergie et la **synergie de mutualisation**, lorsqu'un équipement (de production d'énergie par exemple) ou un service (comme la collecte de déchets) est mis en commun entre plusieurs acteurs. L'échelle territoriale peut également être le théâtre de ce type de démarche, sous réserve que les parcours des flux ne soient pas trop pénalisants en termes économiques et environnementaux, d'où une nécessaire proximité géographique.

PRÉCONISATIONS

- **Trouver un élément moteur pour l'organisation et le suivi de la démarche**

Les Agendas 21 peuvent offrir un cadre général, où il est possible de faire dialoguer les services sectoriels entre eux, de coordonner des objectifs, de penser de nouvelles incitations pour atteindre ces objectifs. Une organisation par projet est ensuite préconisée sur le secteur à enjeux et peut être portée par les gestionnaires de zone d'activités ou les organismes «mixtes» ayant une vocation d'appui au développement des territoires (« Pays », agence de développement, syndicat...).

- **Repenser l'organisation des réseaux, économiques notamment, de façon plus décentralisée**

La rationalisation verticale et la concentration des organisations qui prévalent aujourd'hui, doivent être réinterrogée à l'aune de la raréfaction et la volatilité du coût des ressources pour faire émerger des logiques économiques plus intégrées au niveau local, qui puissent contribuer à l'efficacité des territoires.

- **Consolider les filières (résilience et souplesse) qui peuvent porter la démarche**

Sur un plan technico-économique, l'équilibre d'une symbiose industrielle se trouvera probablement menacé sur le long terme (disparition d'un maillon de la chaîne, obsolescence d'un procédé, réglementations...). Aussi l'anticipation est primordiale pour l'intégration d'innovations techniques et organisationnelles, et une certaine plasticité des choix industriels et d'aménagement.

Focus sur le métabolisme territorial

L'écologie territoriale se donne pour objectif de décrire, d'analyser, voire de transformer le métabolisme des territoires, en se fondant sur l'analyse des processus naturels et sociaux (au sens large du terme) qui sont à l'origine des flux de matières et d'énergie, qui réciproquement les transforment (Barles, 2010 a et b).

Elle privilégie une entrée par le territoire plus que par le site, la filière ou le produit. La caractérisation du métabolisme territorial constitue donc l'un des éléments fondamentaux de l'approche, qui implique aussi un nouveau regard sur le régime conventionnel dominant (Buclet, 2011). Analyse des flux de matières (brutes) et d'énergie, analyse des flux de substances, mesure des empreintes environnementales sont autant de concepts et méthodes contribuant cette caractérisation.

Focus sur la démarche d'écologie industrielle de Plaine Commune (93)

Après plusieurs années de sensibilisation des acteurs, une démarche expérimentale d'écologie industrielle et territoriale est conduite en 2011 – 2012 sur le site de la Zone d'activités Mermoz, à la Courneuve (zone d'activités ancienne -3000 emplois). 18 entreprises volontaires ont participé à l'expérimentation qui a conduit à plusieurs actions de mutualisation (services et équipements communs, achats groupés), à partir de l'analyse préalable des flux entrants et sortants de matières et d'énergies.

Source : Réseau Orée, Démarche d'Ecologie Industrielle sur la ZAE Jean Mermoz à La Courneuve.

Pour en savoir plus

- Mettre en œuvre une démarche d'écologie industrielle sur un parc d'activités – Orée - mars 2009.
- Projet EITANS - Ecologie Industrielle et Territoriale : Analyse des facteurs Socio-économiques et anthropologiques pour sa mise en œuvre – UTT CNRS.