

« L'approche du déchet par son coût complet permet de sensibiliser les fonctions de l'entreprise à ce sujet »

Motivations

“ Dans le cadre de sa certification ISO 14 001 notre entreprise a déjà mis en place un certain nombre d'actions afin d'optimiser le traitement de ses déchets. Nous avons postulé à l'appel à candidature de l'ADEME pour calculer le vrai coût de nos déchets avec l'objectif d'aller plus loin dans nos actions sur les déchets et d'identifier les possibilités de réduction des volumes à la source. ”



Fabrication de madeleines, biscuits et pâtisseries.

Localisation : St-Yrieix la Perche (Limousin)

Effectif 2011 : 143

CA 2011 : 25 M€

Contact: Jean-Marie DESOINDRE
(Sécurité-Environnement)

jmdesoindre@bijou.com

Agroalimentaire

Méthode de calcul du vrai coût des déchets

Accompagnée par l'ADEME et par le cabinet Ernst&Young, la société Madeleines Bijou a calculé le coût complet de ses déchets, suivant la norme ISO 14051, **pour une de ses lignes de production qui fabrique par exemple barres fourrées, barres talonnées ou enrobées au chocolat ...**, en :

- Identifiant les différentes étapes de transformation de son usine.
- Répartissant à chaque étape les quantités de matériaux utilisés entre les produits et les déchets.
- Répartissant les coûts des matériaux, de l'énergie, de la main d'œuvre, des amortissements... entre les produits et les déchets sur base d'un prorata de la masse.

Légende



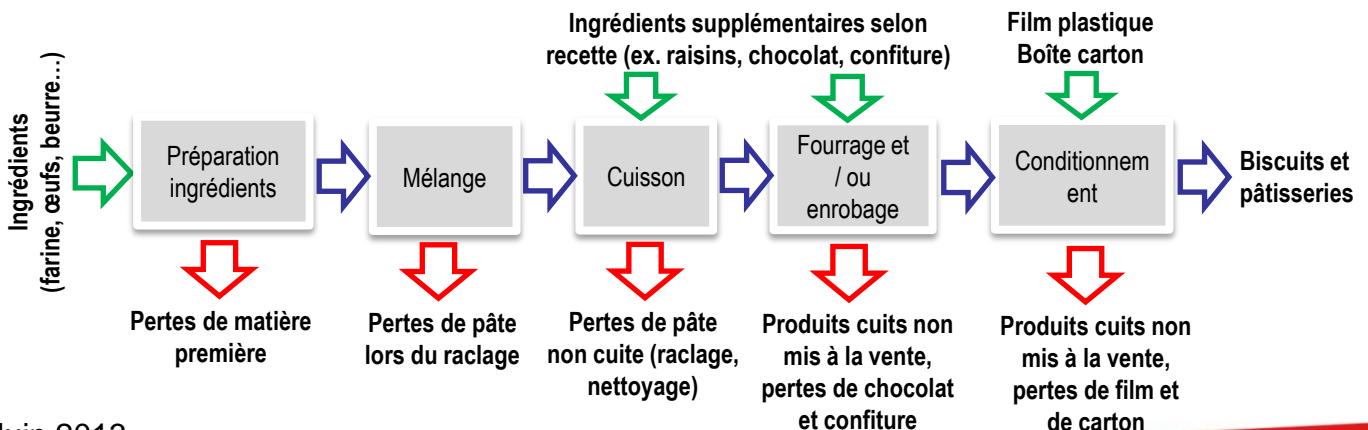
Produits finis et intermédiaires



Principaux déchets

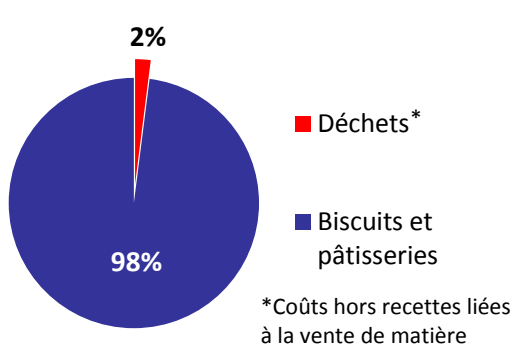


Matières premières

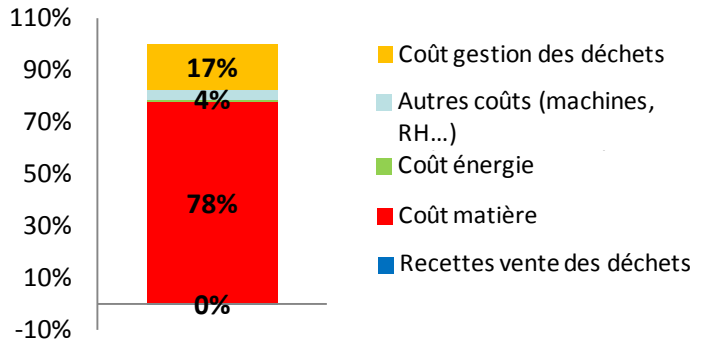


Résultats du calcul du vrai coût des déchets

Répartition des coûts de production entre les biscuits/pâtisseries et les déchets associés



Répartition du vrai coût des déchets



Enseignements

L'étude a mis en évidence un coût complet des déchets environ 6 fois plus élevé que le coût associé à leur gestion. La différence entre le coût complet et le coût de gestion des déchets concerne essentiellement des achats de matière première qui n'est pas valorisée dans les produits commercialisés. L'étude a également montré que ces pertes proviennent principalement des produits cuits non mis à la vente, issus des phases de démoulage et d'emballage des biscuits.

Témoignage

“ Notre entreprise ayant en place un suivi des pertes matière en production, nous connaissions déjà l'importance de ces dernières. L'intérêt majeur de cette méthode est que, se basant sur des coûts au lieu des quantités, elle permet de sensibiliser davantage certaines fonctions de l'entreprise et de favoriser la communication pour la recherche de solutions. ”

Actions prioritaires

Les principales sources de déchets de l'entreprise ne sont pas générées lors du fonctionnement normal mais sont liées à des problèmes sur la chaîne menant à des chutes à terre. C'est sur la fiabilité de la chaîne que Madeleines Bijou juge devoir travailler pour réduire le coût de ses déchets. Une amélioration du four pourrait permettre d'améliorer cette fiabilisation de la chaîne.

Parmi les autres actions envisageables, Madeleines Bijou serait intéressée par une extension du calcul du coût complet des déchets sur l'ensemble de l'usine.

Pour en savoir plus [consultez les autres exemples d'entreprises témoins](#)

Les partenaires de l'opération