

« Le vrai coût des déchets est beaucoup plus élevé que ce que nous mesurons »

“

Motivations

Notre entreprise est très investie dans les démarches pour le respect de l'environnement et nous avons déjà mis en place de nombreuses actions pour la réduction des déchets. Notre objectif à travers ce projet a été de mesurer le vrai coût de nos déchets afin d'identifier les marges de manœuvre restantes.

”

Malongo

Torréfacteur de café vendu en doses, paquets, boîtes ou bidons.

Localisation : Carros (PACA)

Effectif 2011 : 371

CA 2011 : 94 M€

Contact: Emily NEYME (Qualité et Développement Durable)

eneyme@malongo.com

Agroalimentaire

Méthode de calcul du vrai coût des déchets

Accompagnée par l'ADEME et par le cabinet Ernst&Young, la société MALONGO a calculé le coût complet de ses déchets, suivant la norme ISO 14051, **pour la fabrication de café vendu en doses, paquets ou boites**, en :

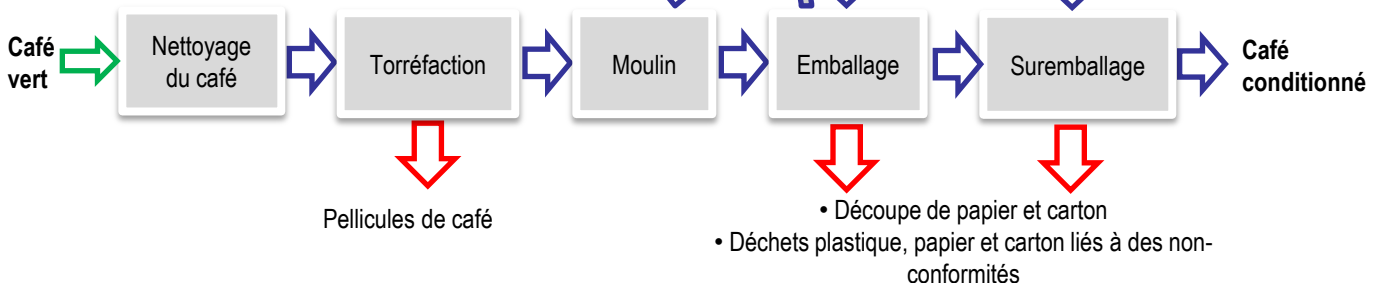
- Identifiant les différentes étapes de transformation de son usine.
- Répartissant à chaque étape les quantités de matériaux utilisés entre les produits et les déchets.
- Répartissant les coûts des matériaux, de l'énergie, de la main d'œuvre, des amortissements... entre les produits et les déchets sur base d'un prorata de la masse.

Légende

 Produits finis et intermédiaires

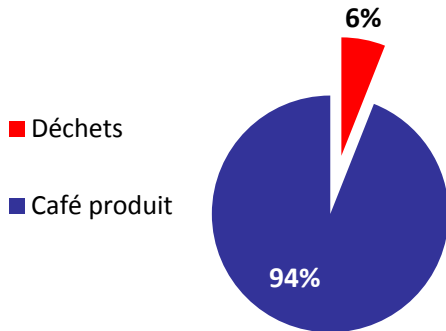
 Matières premières

 Principaux déchets

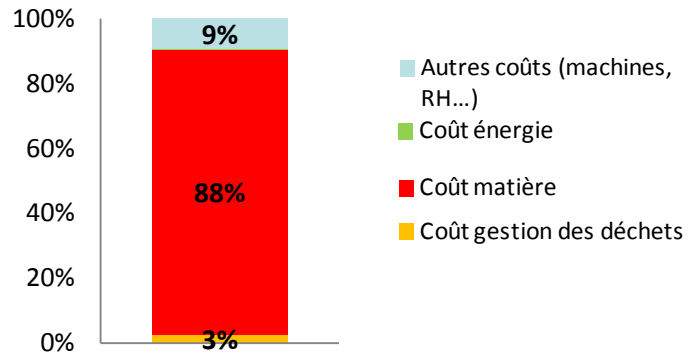


Résultats du calcul du vrai coût des déchets

Répartition des coûts de production entre le café produit et les déchets associés



Répartition du vrai coût des déchets



Enseignements

L'entreprise MALONGO a réalisé qu'elle sous-estimait le vrai coût de ses déchets. En intégrant le coût des matières premières perdues pendant la production, le coût des déchets est 30 fois plus élevé que le coût initialement perçu.

Ce coût s'explique principalement par les chutes de matière lors de la préparation des doses en papier/carton.

Témoignage

“ Nous sommes stupéfaits par les résultats de cette étude car nous ne nous attendions pas à un coût des déchets si élevé. Les sommes très importantes qui sont en jeu vont nous permettre de justifier la recherche de pistes d'action pour les réduire!

Actions prioritaires

Les déchets générant les principaux coûts sont les déchets de découpe du papier et carton liés à l'emballage des doses et les pellicules de café issues de la torréfaction :

- Pour le découpage du papier, MALONGO n'a pas encore identifié d'action concrète de réduction des chutes mais le coût de matière perdue va pouvoir justifier davantage de recherche sur ce sujet.
- Sur ce même sujet, MALONGO va évaluer la possibilité de séparer le papier du carton sur les chutes de matière afin de pouvoir revendre le carton à un papetier et valoriser la matière.
- MALONGO évalue aussi la possibilité de revendre les pellicules de café en tant que combustible à une chaufferie locale (valorisation énergétique).

Pour en savoir plus [consultez les autres exemples d'entreprises témoins](#)

Les partenaires de l'opération