

## « L'étude du coût complet de nos déchets a révélé l'importance des coûts liés aux changements de production »

“

### Motivations

*Nous connaissons déjà les coûts de nos déchets, c'est à dire la partie émergée de l'iceberg, et souhaitons nous appuyer sur les différents indicateurs de suivi en place pour calculer leur coût COMPLET afin de souligner que nos impacts environnementaux sont aussi un coût pour notre entreprise et que les actions de réduction des déchets peuvent se traduire par des économies.*

”

**Peny**

Préparation de légumes et plats cuisinés en conserves.

Localisation : St Thurien (Bretagne)

Effectif 2011 : 350

Contact: Morgane GUILLAUME  
(Environnement Qualité)

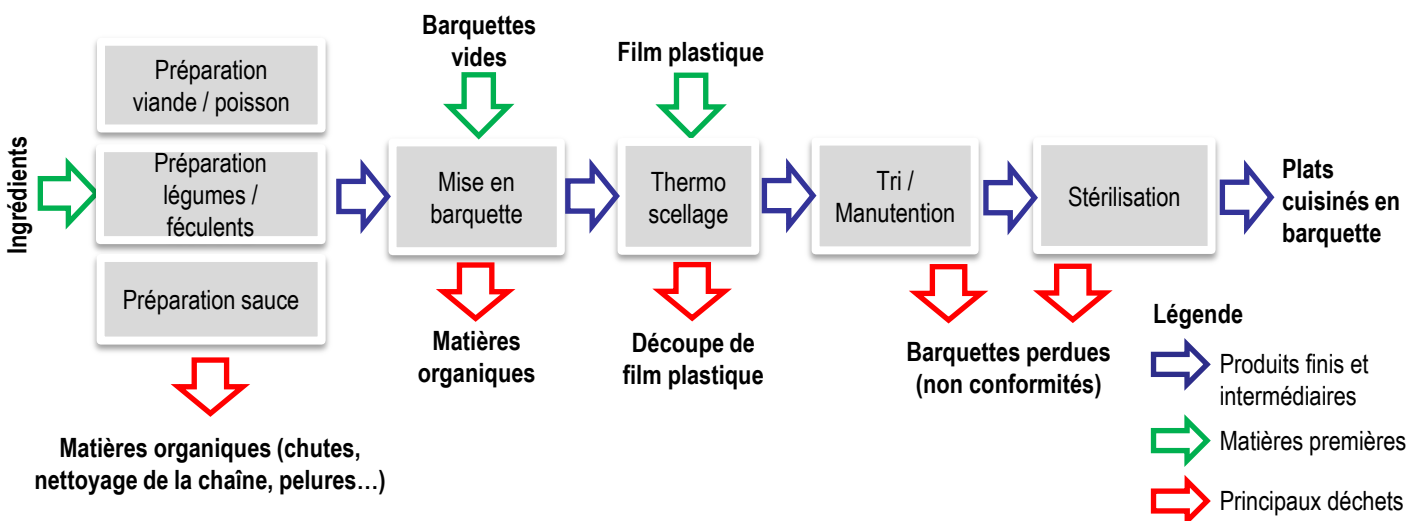
mguillaume@peny.com

**Agroalimentaire**

### Méthode de calcul du vrai coût des déchets

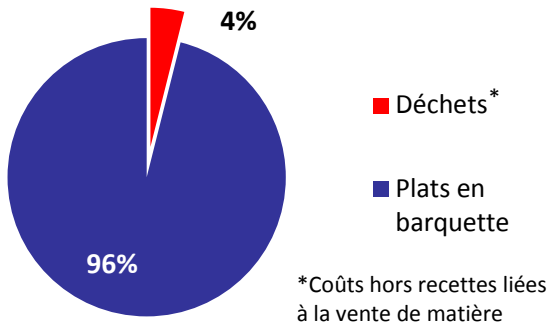
Accompagnée par l'ADEME et par le cabinet Ernst&Young, la société PENY a calculé le coût complet de ses déchets, suivant la norme ISO 14051, pour la fabrication de ses plats cuisinés en barquette, en :

- Identifiant les différentes étapes de transformation de son usine.
- Répartissant à chaque étape les quantités de matériaux utilisés entre les produits et les déchets.
- Répartissant les coûts des matériaux, de l'énergie, de la main d'œuvre, des amortissements... entre les produits et les déchets sur base d'un prorata de la masse.

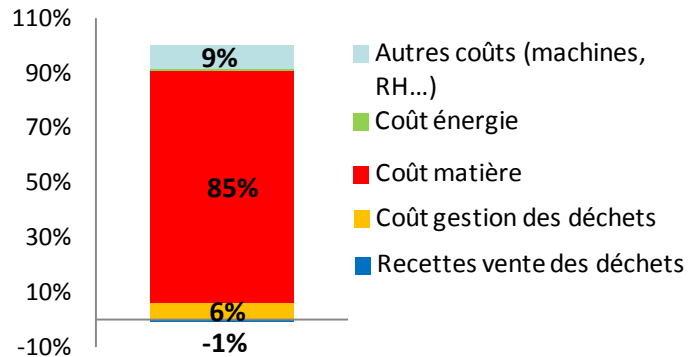


## Résultats du calcul du vrai coût des déchets

Répartition des coûts de production entre les plats cuisinés en barquette et les déchets associés



Répartition du vrai coût des déchets



## Enseignements

Le calcul a notamment permis d'identifier et de quantifier les principaux poste de coûts de déchets : les chutes de film de scellage des barquettes et les pertes de sauce lors des changements de production.

Si les chutes de film étaient déjà identifiées comme un poste important de génération de déchets, l'importance des déchets issus des pertes de sauce a surpris PENY.

## Témoignage

“ *Le calcul du coût complet des déchets est une méthode surprenante et extrêmement intéressante. En plus des différents enseignements qu'elle nous a apportés, cette méthode a suscité l'intérêt des différentes fonctions de l'entreprise et leur a permis de travailler ensemble.*

*Nous envisageons désormais de l'appliquer à nos autres lignes de production.* ”

## Actions prioritaires

PENY envisage de mettre en place une réflexion en interne en mobilisant les fonctions R&D et Production afin, non seulement, de trouver les meilleures solutions pour réduire ses déchets mais aussi de les mettre en œuvre. Ces axes de réflexion couvriront principalement les enjeux suivants :

- Comment réduire les pertes par m<sup>2</sup> du film utilisé lors du thermoscellage ?
- Comment réduire les pertes liées à l'acheminement des sauces vers la chaîne de mise en barquettes ?

Pour en savoir plus [consultez les autres exemples d'entreprises témoins](#)

### Les partenaires de l'opération