

« L'étude nous pousse à aller plus loin dans les actions de réduction des déchets »

Motivations

« Nous avons souhaité participer à cette étude afin qu'elle alimente notre démarche de prévention des impacts environnementaux lancée au sein de notre entreprise. Les achats de matières premières représentant un enjeu fort pour notre entreprise, cette étude répondait parfaitement à notre volonté d'identifier les coûts associés à la perte de matière première. »



Site d'emballage de systèmes d'essuyage pour le secteur automobile

Localisation : Reilly (Picardie)

Effectif 2011 : 170

CA 2011 : 84 M€

Contact: Charlotte AUBE
(Environnement et Packaging)

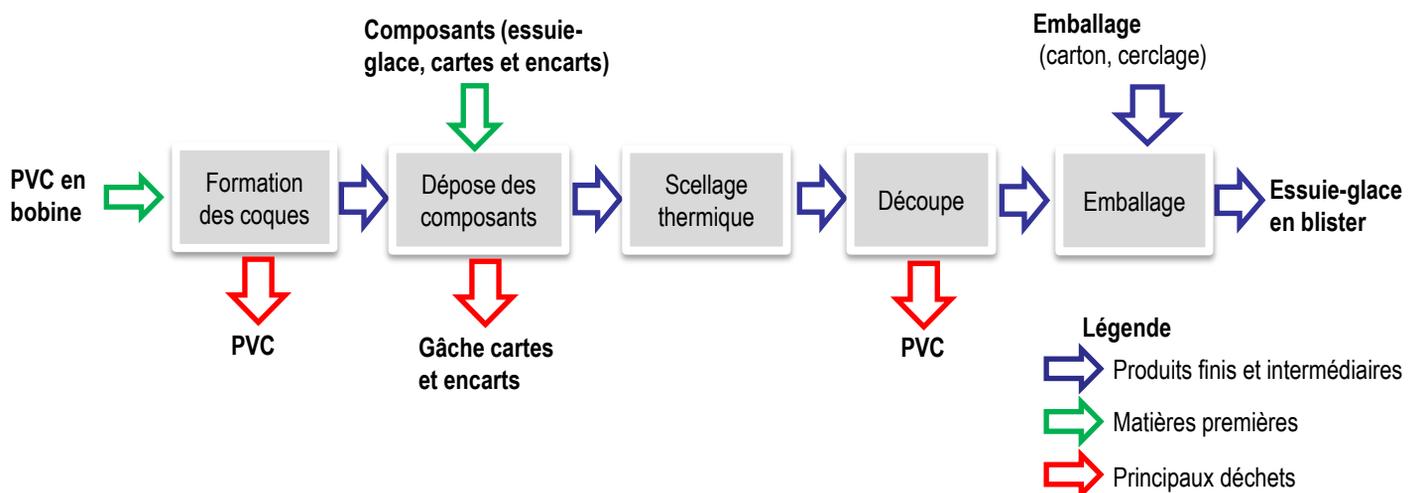
charlotte.aube@valeo.com

Plasturgie

Méthode de calcul du vrai coût des déchets

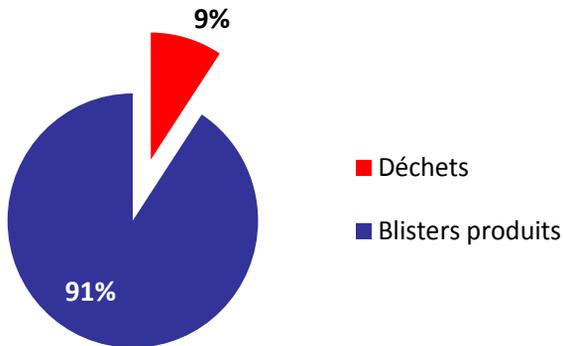
Accompagnée par l'ADEME et par le cabinet Ernst&Young, la société Valeo a calculé le coût complet de ses déchets, suivant la norme ISO 14051, **pour la fabrication d'emballages de type blisters**, en :

- Identifiant les différentes étapes de transformation de son usine.
- Répartissant à chaque étape les quantités de matériaux utilisés entre les produits et les déchets.
- Répartissant les coûts des matériaux, de l'énergie, de la main d'œuvre, des amortissements... entre les produits et les déchets sur base d'un prorata de la masse.

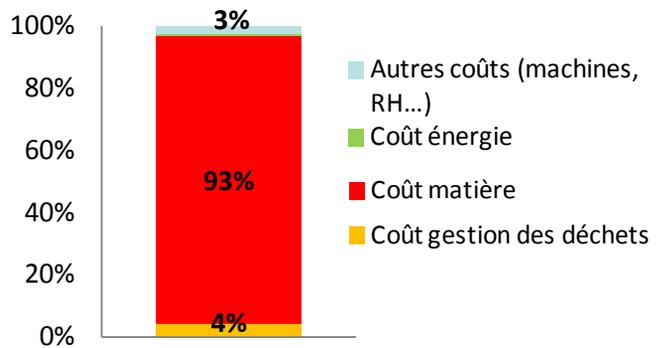


Résultats du calcul du vrai coût des déchets

Répartition des coûts de production entre les blisters produits et les déchets associés



Répartition du vrai coût des déchets



Enseignements

Un des enseignements de l'étude est l'importance du vrai coût des déchets pour l'entreprise sur ce process: celui-ci représente 9% des coûts de production (coût des systèmes d'essuyage exclu) et est 25 fois plus élevé que le coût de gestion des déchets.

Témoignage

“ Nous avons été surpris par l'importance du coût des déchets sur l'étape de dépose des encarts. Ces résultats mettent en perspective les actions de réduction des déchets déjà menées et nous amènent à nous pencher de plus près sur cette étape du process.

Actions prioritaires

L'entreprise travaille depuis longtemps sur les problématiques de pertes matière et a déjà mis en place des plans d'action pour essayer de limiter ces pertes en se focalisant notamment sur les pertes de matière liées aux étapes de formation et de découpe du PVC.

L'étude démontrant que les pertes qui génèrent désormais le plus de coûts correspondent aux déchets liés à la dépose des encarts, le site envisage de recentrer les actions de réduction des pertes sur cette étape en particulier: mise en place d'un système à gâche zéro, etc.

Pour en savoir plus [consultez les autres exemples d'entreprises témoins](#)

Les partenaires de l'opération

