

Partenariat gagnant pour réduire les déchets :



Client : **CHU de Nantes**

Hôpital
CA 2009 : 668 M€, Effectifs : 11000
Certifié ISO 9001 et V2010
Localisation : Pays de la Loire

Fournisseur : **Komet**

Fabricant d'instruments médicaux
CA 2011 : 22,5M€, Effectifs : 77
Certifié EN ISO 9001 et EN ISO 13485
Localisation : Siège à Paris, Production
en Allemagne

Komet fournit au CHU de Nantes des lames de scie réutilisables pour la chirurgie orthopédique. Le CHU diminue ainsi le nombre de scies achetées et réduit ses déchets tout en restant conforme à la réglementation sanitaire en vigueur.

Un partenariat depuis 2006

Jusqu'en 2005 le CHU utilisait des lames de scie orthopédiques à usage unique. Une fois utilisées, ces lames doivent être éliminées via la filière des déchets d'activités de soins à risques infectieux (DASRI).

Pour réduire ses DASRI et ses dépenses, le CHU a entamé un partenariat avec Komet, fabricant d'instruments chirurgicaux réutilisables.

Komet préconise ses lames pour 3 utilisations sans risque de diminution du pouvoir de coupe.

Grâce à ce partenariat le CHU a pu diminuer par 3 ses volumes d'achats de lames et a réduit ses DASRI.

Pour une réduction de la quantité et des coûts

- ✓ 3 fois moins de lames usagées
- ✓ - 50% de dépenses liées aux lames



Lames de scie réutilisables
(Crédit photo : Komet)

Motivations des partenaires

Historique : A partir des années 1990, avec le risque prion notamment (maladie de Creutzfeldt Jacob), la réglementation a préconisé aux hôpitaux les produits à usage unique dans les actes à risque pour prévenir les maladies nosocomiales. Les fabricants ont proposé de plus en plus de produits jetables sur le marché destiné aux hôpitaux .

Contraintes liées aux pressions médicales : Le CHU de Nantes utilise des lames de scie pour la chirurgie orthopédique. Jusqu'en 2005, il achetait environ 900 lames à usage unique par an. Le CHU de Nantes devait gérer précisément ses stocks de lames pour respecter les dates limites d'utilisation avec l'obligation de les faire éliminer après chaque utilisation via la filière spécifique des DASRI onéreuse car soumise à de fortes contraintes de sécurité.

Démarche proactive du partenaire : Komet est un fabricant allemand d'instruments consommables pour moteurs chirurgicaux . Il cherche à augmenter ses parts de marché en Europe avec des produits à usage multiple.

La collaboration

Identification des actes à risque : l'orthopédie n'en fait pas partie. Les impacts écologiques et économiques montrent l'intérêt de faire évoluer les mentalités vers un usage multiple, après étude au cas par cas.

Réutilisation de lames de scie : la plupart des lames de scie sont encore opérationnelles après la première utilisation car elles sont fabriquées en inox. De plus, cet instrument ne présente aucune difficulté de nettoyage. Mais lorsqu'elles sont livrées dans un double emballage stérile avec un "2 barré", l'hôpital n'a pas le droit de les réutiliser.

Komet, gagnant de l'appel d'offres : le CHU a donc recherché des fabricants de lames orthopédiques à usage multiple. Après une mise en concurrence selon le code des marchés publics, il a sélectionné Komet. Ses lames sont 30 à 40 % plus chères que les jetables mais sont réutilisables 3 fois : le CHU économise ainsi de 40 à 50 % de la dépense annuelle liée aux lames. Les partenaires ont signé un contrat qu'ils renouvellent tous les 2 ans après appel d'offres.

La solution retenue

Les lames à usage multiple :

- facilitent la gestion des stocks et des commandes
- simplifient la préparation des instruments avant l'opération en intégrant les lames dans la boîte de chirurgie réutilisable
- s'intègrent au kit de chirurgie réutilisable et n'impliquent pas de lavage et stérilisation dédiés.

	Usage unique	Usage multiple
Avant	Date de péremption	Pas de date de péremption
Pendant	Séparation des instruments à usage unique des instruments réutilisables	Lames dans le kit de chirurgie réutilisable
Après	Gestion spécifique des instruments à usage unique (DASRI)	Lavage de tous les instruments du kit réutilisable. Pas de lavage spécifique pour la lame Gestion en DASRI après 3 utilisations

Un exemple à suivre

Le choix entre l'usage unique ou multiple dépend du type d'instrument et de son utilisation. Il n'existe pas de règle générale. Les bénéfices sont parfois contrebalancés par une surcharge de travail et une complexité lors de l'utilisation en bloc opératoire. Dans ce cas, les hôpitaux choisissent de conserver l'usage unique. Le kit ophtalmologique en est un exemple.

Néanmoins de nombreux instruments à usage multiple sont aujourd'hui commercialisés tels que des lames pour la chirurgie du pied ou de la main, des fraises dentaires et fraises ORL ou des shavers (fraise d'arthroscopie). Ces instruments sont préconisés pour 3 utilisations en moyenne.

Les résultats pour le CHU

- ✓ **Diminution des coûts d'achat** des lames de 50 % et **réduction des DASRI** de lames par 3
- ✓ Diminution des coûts logistiques et administratifs liés à l'établissement des bons de commande et à la gestion des stocks
- ✓ Suppression des stocks de sécurité liés à la date de péremption des lames à usage unique
- ✓ **Simplification dans la gestion des instruments après utilisation** : lavage avec les autres instruments du kit de chirurgie
- ✓ **Diminution de l'impact sur le réchauffement climatique** : - 1,6kg équivalent CO₂ par lame*

Les résultats pour Komet

- ✓ A coût complet, le prix de vente des lames à usage multiple permet de dégager une marge supplémentaire
- ✓ **Suppression de l'étape de stérilisation** par rayon gamma
- ✓ Simplification de l'emballage utilisé : lame à usage multiple livrée dans un simple blister non stérile **au lieu d'un double emballage** stérile pour la lame à usage unique
- ✓ Peu de concurrents dans le créneau usage multiple

Actions connexes / Déploiement

Le recours à de l'usage unique ou multiple répond à un besoin et des contraintes spécifiques. Tous les instruments médicaux ne peuvent pas être réutilisés. Dans le cadre de contraintes spécifiques, l'usage unique peut minimiser les coûts, faciliter le travail des utilisateurs et réduire le risque sanitaire. Le CHU réévalue ses besoins en termes d'usage multiple jusqu'à une fois par semaine en fonction des produits. Cette réflexion est évolutive et reste spécifique à chaque besoin.

“

L'utilisation de lames à usage multiple permet de simplifier la gestion des instruments :

- *en amont : diminution du nombre de commandes et suppression de la date de péremption*

- *durant l'utilisation : préparation du matériel simplifié avec la boîte de chirurgie réutilisable*

- *en aval : diminution des DASRI à traiter et lavage de tous les instruments de la boîte réutilisable ensemble ce qui n'implique aucun surcoût.*

Le partenariat développé avec Komet depuis 2005 nous a permis de diminuer les DASRI de lames par 3 et d'économiser environ 50 % sur le budget d'achat des lames malgré une augmentation d'activité.

Gaël Grimandi
Pharmacien au CHU de Nantes

”

“

Fabricant allemand d'instrumentation rotative et oscillante, nos matériaux et normes de fabrication permettent la mise sur le marché d'instruments à usage multiple.

Nos lames de scie sont préconisées pour trois à cinq utilisations en moyenne.

Cet atout nous a permis de remporter le marché des lames d'orthopédie du CHU de Nantes en 2005, marché qui a été renouvelé d'année en année.

Cette pratique réduit non seulement la production de DASRI métalliques, mais sur l'ensemble du cycle de vie du produit, elle permet également une réduction des impacts environnementaux de 56% en moyenne, sur les 8 indicateurs.

Fabienne Liegey
Responsable des relations hospitalières chez Komet

”

Cette fiche a été réalisée avec le concours de M. Gaël Grimandi et de Mme Fabienne Liegey .

Pour en savoir plus : 12 exemples de partenariats BtoB gagnants pour réduire les déchets

www2.ademe.fr

