

## Partenariat gagnant pour recycler les déchets :



**Client : CHU de Bordeaux**

Hôpital

CA 2011 (Achats restauration) : 6,7 M€,

Effectifs : 13631

Localisation : France

**Fournisseur : Nutripack**

Fabricant d'emballages

CA 2011 : 30,6 M€, Effectifs : 147

Certifié BRC

Localisation : France

**Nutripack livre des barquettes de repas en polypropylène (PP) au CHU de Bordeaux qui les lui revend après usage pour recycler le PP dans des applications non alimentaires.**

### Une recyclage de la matière par le fournisseur

Le CHU de Bordeaux consomme d'importantes quantités de barquettes alimentaires en polypropylène qui généraient des coûts de traitement par incinération.

Le CHU souhaitait réduire ses déchets. Il a donc entrepris une analyse du cycle de vie des barquettes afin d'étudier des solutions d'optimisation. Suite à cette analyse, il a lancé un appel d'offres pour la fourniture de barquettes en intégrant un critère d'optimisation des déchets.

Nutripack a remporté l'appel d'offres en proposant de recycler le polypropylène des barquettes.

Les barquettes sont donc lavées par le CHU puis rachetées par Nutripack qui les transforme en granulés. Ces granulés sont revendus en partie à d'autres fabricants pour une utilisation non alimentaire.

### Pour réduire les coûts et recycler les déchets

- ✓ Economie sur le coût de traitement des barquettes par incinération, gain pour le CHU de Bordeaux : 200 € la tonne
- ✓ Rachat des barquettes par Nutripack : 250 € la tonne



Barquettes Nutripack

## Motivation des partenaires

**Le CHU, initiateur de la démarche** : le CHU souhaitait réduire ses déchets dans le cadre d'une démarche de développement durable. Il voulait rester responsable de la fin de vie du produit et a donc étudié le cycle de vie du produit.

**Nutripack et le Grenelle** : suite au Grenelle de l'environnement, les restaurations scolaires ont demandé à Nutripack de les aider à réduire les déchets de barquettes. Nutripack a étudié les filières existantes de traitement des barquettes usagées et les solutions alternatives au polypropylène. Il n'existe aucune structure en France de recyclage, de compostage ou de méthanisation, de barquettes contenant des restes alimentaires, quelle que soit leur nature (polypropylène (PP), Bioplastique, biosourcé, Oxo biodégradable, cellulose...). Nutripack a donc organisé une solution interne de traitement des déchets permettant de recycler la matière plastique des barquettes.

## La collaboration

**Le CHU** : le CHU a mené une étude sur l'ensemble du cycle de vie des barquettes et a cherché les filières de traitement possibles. Le CHU a ensuite formulé des exigences de traitement des déchets dans l'appel d'offres de départ.

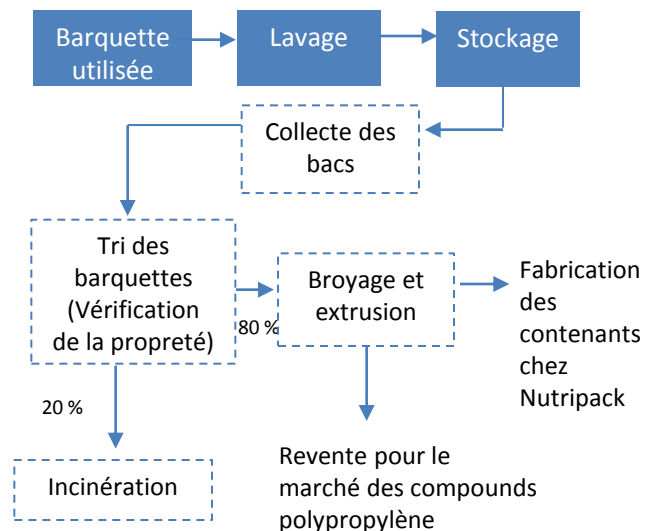
**Nutripack, proposition d'une filière de traitement** : Nutripack a proposé la même filière de traitement que pour les restaurations collectives permettant ainsi au CHU de supprimer le coût de traitement des déchets par incinération. Nutripack a ensuite développé un contenant spécifique aux besoins du CHU pour le retour des barquettes.

**L'adhésion du personnel, clé du succès** : le CHU a réorganisé le travail des équipes afin de ne pas rajouter une charge de travail aux salariés. Une équipe stocke les barquettes de la journée qui sont lavées le lendemain matin par la nouvelle équipe.

## La solution retenue

**Organisation du retour** : Nutripack livre les barquettes de repas dans des bacs fabriqués par ses soins avec des barquettes recyclées. Ces bacs sont réutilisés pour la collecte des barquettes usagées nettoyées par le CHU. Lorsque le CHU dispose de 5 palettes pleines, Nutripack rachète les barquettes et vient récupérer les contenants.

**Recyclage de la matière** : Nutripack trie ensuite les barquettes, les broie et les extrude afin de réaliser du polypropylène recyclé. Le polypropylène recyclé ne peut plus être utilisé pour la fabrication de barquettes au contact alimentaire. Une part sert à la fabrication des pièces horticoles et bacs de collecte, une autre est revendue à des fabricants de produits non alimentaires.



## Un exemple à suivre

Les restaurations collectives représentent la majorité des clients de Nutripack. Mais cet exemple démontre que d'autres secteurs tels que le secteur hospitalier peuvent bénéficier de ce type de partenariat. Cependant, dans le secteur hospitalier ou d'autres établissements présentant la même organisation budgétaire, la segmentation du suivi des achats et du traitement des déchets peut représenter un frein car les économies sont indirectes. Cependant, le succès de cette collaboration confirme qu'il est bien applicable en milieu hospitalier.

## Les résultats pour le CHU

- ✓ **Suppression des coûts de traitement des déchets** de barquette (200€ / tonne) pour 50% environ des barquettes alimentaires
- ✓ **Gain sur la vente des barquettes** usagées : 250€ la tonne (6 tonnes /an)
- ✓ **Implication du personnel** pour une organisation optimisée quant à la logistique associée aux retours de barquettes : stockage, utilisation, lavage, stockage, enlèvement
- ✓ **Responsabilisation du CHU** vis-à-vis de la fin de vie des barquettes alimentaires
- ✓ **Revente des barquettes** : permet aux adhérents de la filière de recyclage de couvrir les frais d'exploitation liés au nettoyage et évite ainsi une incidence financière sur le coût final du repas

## Les résultats pour Nutripack

- ✓ **Investissement global de 300 000€** pour la transformation des barquettes et la fabrication des granulés de matière recyclée
- ✓ **Rachat des barquettes** pour utilisation de la matière première à un prix inférieur au prix d'achat de matière première vierge.
- ✓ **Revente du compound** : permet de couvrir les dépenses de rachat, les coûts de la collecte, du broyage et du tri.
- ✓ **2 tonnes de barquettes rachetées en 4 mois** équivalent à une réduction des émissions de CO2 de 6 tonnes (132 g de CO2 économisé par barquette de 44 grammes comparé à l'incinération selon l'étude Ecoeff)
- ✓ **Impact commercial** direct sur les parts de marché

## Actions connexes / Déploiement

Cette action a été déployée sur 50 % des barquettes en production au CHU. Le prochain objectif : étendre le dispositif aux barquettes distribuées en soin.

“ Dans le cadre d'une démarche de développement durable nous souhaitons modifier la filière de traitement en incinération de nos barquettes alimentaires. La proposition de Nutripack a été retenue car elle assure un recyclage de la matière première pour la fabrication de nouveaux produits à contact non alimentaire.

Nous avons mis en place en interne un processus optimisé de retour des barquettes dont le succès est assuré par l'adhésion du personnel de production (hors soin) au projet.

Le partenariat développé avec Nutripack nous a permis de réduire nos coûts de traitement des déchets tout en permettant un recyclage des déchets qui étaient auparavant incinérés. ”

Laurence Bled

Ingénieur Restauration au CHU de Bordeaux

“ Pour nos clients de la collectivité nous avons innové avec le recyclage des barquettes usagées en polypropylène.

Le plan déchets 2009-2012 suite au Grenelle de l'Environnement a poussé les collectivités à chercher des solutions pour réduire leur déchets. Dès l'origine nous nous sommes fixés des règles strictes : la solution qui sera mise en œuvre doit être économiquement viable autant pour notre société que pour nos clients, opérationnelle dans toutes les collectivités quelque soit leur taille, et écologiquement efficace. Nous avons étudié plusieurs possibilités : barquettes bioplastiques, en cartons laminés ou utilisation de bac inox réutilisable. Après analyse d'indicateurs environnementaux et financiers, nous avons décidé de proposer notre filière de recyclage.

Jean-Luc Kropfnger  
Nutripack. ”

Cette fiche a été réalisée avec le concours de Mme Laurence Bled et de M. Jean-Luc Kropfnger.

**Pour en savoir plus : 12 exemples de partenariats BtoB gagnants pour réduire les déchets**

[www2.ademe.fr](http://www2.ademe.fr)

