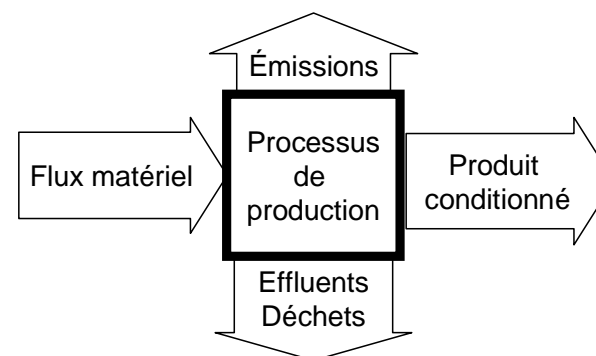


Efficienc e économique & utilisation efficace des ressources : 10 méthodologies d'actions pour les entreprises.

Tout le flux matériel qui entre dans le processus de production mais pas dans le produit conditionné devient une émission atmosphérique, un effluent ou un déchet. A chaque étape du processus, un déchet est un flux qu'il serait plus rentable de ne pas produire, un coût pour l'environnement et pour l'entreprise. Réduire et mieux recycler ses déchets conjugue efficacité économique et efficacité écologique.

L'ADEME a rassemblé dans ce recueil 10 méthodologies d'action destinées aux entreprises. Ces méthodologies **font le lien** entre l'efficacité économique et l'utilisation efficace des ressources, notamment la réduction et le recyclage des déchets. Elles proviennent de pays où ce lien est culturellement plus développé qu'en France : en particulier l'Allemagne, la Grande Bretagne, le Japon et les USA.

L'ADEME destine principalement ce recueil à ceux qui conseillent les entreprises dans le domaine économique ou environnemental : conseil en optimisation des coûts, experts comptables, bureaux d'études et chambres consulaires. Son objectif est de faire connaître ces méthodes transversales pour que ceux qui conseillent les entreprises s'en inspirent et associent plus étroitement dans leurs conseils bénéfices économique et environnemental. Ce recueil est aussi destiné aux entreprises qui souhaitent structurer leurs démarches de réduction et de recyclage de leurs déchets dans un souci de réduction des coûts.



L'ADEME a sélectionné pour ce recueil **10 méthodes** couvrant les principales approches existantes au niveau international. Chaque méthode est décrite dans une **fiche téléchargeable** : objectifs, déroulement, moyens & délais nécessaires, résultats attendus et témoignages d'entreprises. Certains des outils mentionnés ne sont **pas disponibles en français**. Cette liste n'est pas exhaustive, la section « Ressources Complémentaires » en page 3 propose d'autres outils et méthodes.

Les fiches « méthodes » sont complétées par une fiche de recommandations à destination des entreprises : [vers une meilleure prise en compte des coûts des déchets](#). Ces recommandations sont destinées à vous aider dans la compréhension et le choix des méthodes.



Pour télécharger la fiche qui vous intéresse : cliquez sur son nom.

Le lecteur peut évaluer si la méthode correspond à ses besoins sur la base de 9 critères.

Nom de la méthode	Objectif principal	Support de diffusion	Secteurs visés	Tailles visées	Coûts déchets pris en compte	Pays d'utilisation principaux	Difficulté de mise en oeuvre	Coût de mise en oeuvre	Langue
OVAM : MAMBO OVAM : Eco-efficiency scan	Environnement	Outil hors ligne	Production	PME	Complet	Belgique	Moyenne	Moyen	Néerlandais
	Environnement	Accompagnement par expert	Tous	Toutes	Externes				
ÖkoBusinessPlan Wien	Environnement	Outil hors lignes & accompagnement	Tous	Toutes	Complet	Autriche	Moyenne	Moyen	Allemand
PREMA	Environnement & coûts	Outils hors ligne & accompagnement	Tous	Toutes	Complet	Nombreux	Faible	Moyen	Anglais
MFCA	Environnement & coûts	Norme Guide statique	Tous	Toutes	Complet	Japon & Allemagne	Moyenne	Moyenne	Anglais & norme en français
ENWORKS	Environnement	Outil en ligne	Tous	Toutes	Complet	Grande Bretagne	Forte	Élevé	Anglais
Ressource Management	Environnement	Site web, guide, séminaires	Tous	Toutes	Internes + externes	USA	Faible	Faible	Anglais
Waste Audit Tool	Environnement	Outil en ligne & accompagnement	Tous	Toutes	Complet	Irlande	Faible	Moyenne	Anglais
Lean Manufacturing	Coûts	Accompagnement	Tous	Grandes entreprises	Complet	Tous	Moyenne	Moyenne	Français
Analyse de la valeur Design to cost	Coûts produit	Accompagnement	Tous	Toutes	Complet	Tous	Moyenne	Moyenne	Français
Carbon Desktop	Environnement	Outil en ligne	Tous	Toutes	Externes	Grande Bretagne	Faible	Moyenne	Anglais

Coûts complet des déchets : Les coûts liés aux déchets comprennent non seulement les coûts de gestion interne et externe des déchets, mais également les coûts de production des déchets.

Les coûts internes de gestion des déchets représentent les coûts de la manutention et du stockage de l'entreprise en interne, avant leur enlèvement par un prestataire.

Les coûts externes de gestion des déchets, les plus connus des entreprises, sont visibles sur les factures des prestataires pour l'enlèvement, le transport et l'élimination des déchets.

Comme les produits, les déchets ont **un coût de production** pour l'entreprise. Ce coût de production correspond aux charges liées à l'achat et à la transformation des matières, des emballages et des



consommables qui sont devenus des déchets dans l'entreprise. C'est le coût du flux matériel qui entre dans le processus de production mais pas dans le produit. L'entreprise intègre généralement ces charges aux coûts de revient du produit. Le coût de production des déchets est donc « caché » dans le coût du

produit. Il représente pourtant la part principale du coût des déchets (1).

Quelles que soient les recettes du recyclage, produire un déchet n'est jamais rentable car son coût complet (qui inclut les trois postes de coûts décrits ci-dessus) est toujours supérieur aux recettes éventuelles de recyclage. L'entreprise revend ses matières secondaires moins chères qu'elle ne les a achetées neuves.

Ressources complémentaires : La liste des outils présentés dans ce recueil n'est pas exhaustive. Il existe d'autres outils en France, notamment Nova, un outil développé par Trinov (2). On peut également citer d'autres outils comme la méthodologie d'auto-diagnostic déchets créée par l'Union Wallonne des Entreprises en Belgique (3) ou encore les guides publiés par le WRAP au Royaume Uni (4). Il existe également des méthodes collectives d'optimisation des coûts des déchets, qui permettent aux entreprises de mutualiser ces coûts pour les réduire : la gestion collective des déchets (5) et l'écologie industrielle (6) en sont des exemples.

Notes :

- (1) «Quantification of the business benefits of resource efficiency » à http://randd.defra.gov.uk/Document.aspx?Document=EV02036_6754_FRP.pdf
- (2) http://www.trinov.com/application_nova_1.html
- (3) http://www.environnement-entreprise.be/UWE-Environnement-2010/docs/dechets/methodologie-dauto-diagnostic-de-la-gestion-des-dechets/Methodologie_d_autodiagnostic_dechets.pdf
- (4) «Finding Cost Savings : Resource Efficiency for SMEs » à <http://www.wrap.org.uk/content/finding-cost-savings-resource-efficiency-smes> ou les études de cas liées <http://www.wrap.org.uk/category/what-we-offer/case-studies>
- (5) Voir par exemple <http://www.econetwork.eu/pages/index.html>
- (6) Voir par exemple www.nisp.org.uk