



Les fiches exemples de l'ADEME - ACHATS DURABLES

Partageons les bonnes pratiques achats...



RSE Environ. Econom. Social

Nom de l'entreprise **LOWENDALMASAI**

LowendalMasai
TAX COST SOURCING CASH

Contexte Cabinet de Conseil opérationnel en optimisation des coûts, agissant sur l'ensemble des postes de charge de ses clients (Social Fiscalité, Innovation, Achats....).

Effectif 425 salariés

Chiffre d'Affaires 61 M€

Mots clés bureautique, papier, déchets, consommer moins...

Reproductible dans d'autres PME ? - ● ● ● ● ● +

Action Papier...en quelques mots

Optimiser ma consommation de papier pour diminuer mon impact environnemental (bois, eau, carbone) et faire des économies

Consommer moins (baisse des volumes)

+ **Consommer mieux** (privilégier le papier éco-labellisé)

= **Faire des économies**

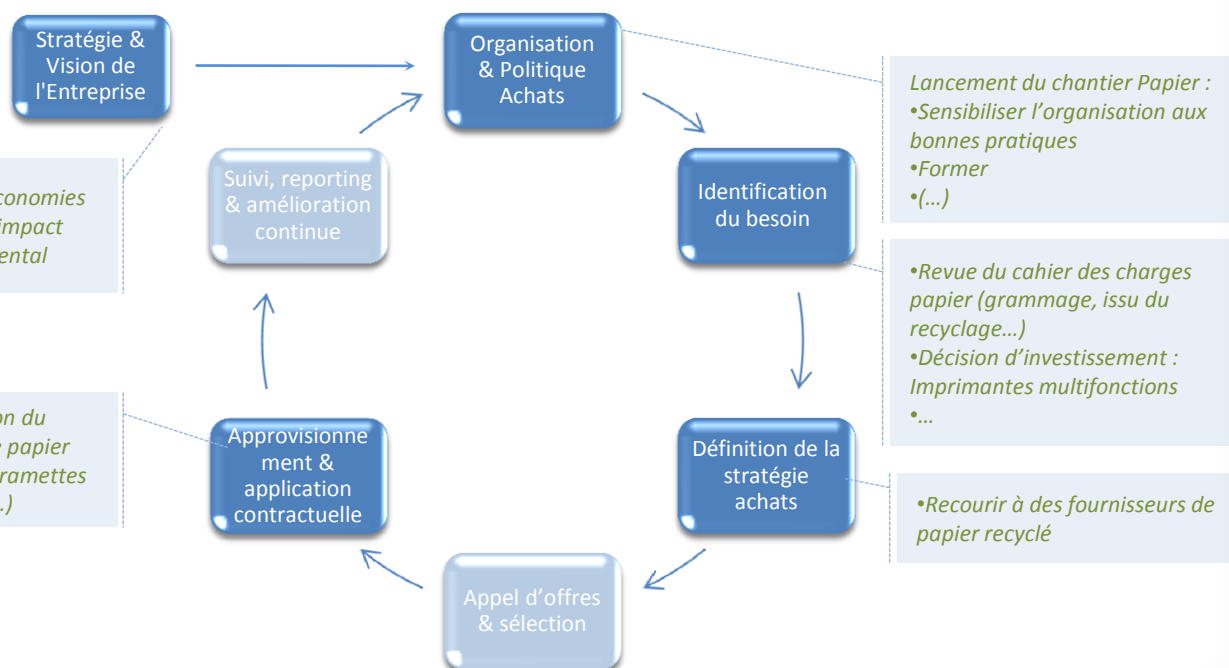


*Positionnement Défensif : Protéger l'image de mon entreprise, en m'inscrivant dans une logique de gestion du risque

Positionnement Compétitif : Economiser en diminuant le TCO de certains produits, en réduisant la consommation d'énergie, les déchets...

Positionnement Offensif : S'engager dans une démarche Achats Durables pour satisfaire la demande des clients, des actionnaires, améliorer l'image, innover

Quelles étapes du cycle achats ont-elles été les plus impactées ?





Quoi ? Réduire le volume de papier consommé pour :
❖ Diminuer l'impact environnemental
❖ Faire des économies

Pourquoi ? **Un constat saisissant** : En 2009, la consommation de papier sur le site de Paris (300 personnes) s'élevait à 11 200 ramettes de 500 feuilles, ce qui représente 85 pages par personne et par jour, et près de 28 tonnes par an.

Un impact sur l'environnement à couper le souffle : celui-ci peut être mesuré en traduisant la Consommation de papier en consommation de bois (duquel est extraite la cellulose), d'eau, et d'impact carbone:

❖ A raison de 2 arbres abattus pour 80 kg de papier en moyenne (grammage de 80g), cela revient à 700 arbres, ou encore 1,4ha de forêt (densité définie par l'Inventaire Forestier National) : **2 terrains de football chaque année!**

❖ A raison de 300l d'eau par ramette de 500 feuilles, notre consommation d'eau liée uniquement au papier de nos imprimantes correspondaient à près d'**1 piscine Olympique**

❖ A raison de 3,3kg de CO₂ émis par an, l'équivalent carbone émis correspondait à plus de 10 tonnes, ce qui correspond à **5 fois le tour de la Terre en Twingo!**

Comment ?

- ❖ Réduire le grammage du papier
- ❖ Mettre en place des imprimantes multifonction et configurer par défaut des impressions recto verso et noir et blanc
- ❖ Partager les bonnes pratiques : sensibilisation des collaborateurs
- ❖ Recourir au papier éco-labellisé (consomme 6 fois moins d'eau et 4 fois moins d'énergie que le papier neuf selon ConsoGlobe)

Avec quels moyens ?

Renouvellement réalisé en 2008 et 2009 :

❖ renouvellement du parc d'imprimantes et installation de copieurs multifonction : cession des vieilles machines et mise en place d'un contrat de leasing.

Surcoût : _____

Pour quel résultat ?

❖ En volume : Réduction des volumes consommés de 45% en 1 an!

Si 100 entreprises comparables à la notre en tout point pouvaient agir la sorte et obtenir les mêmes résultats, nous sauverions le Bois de Boulogne en 6 ans !*

❖ En valeur : Economies réalisées : _____ € par an sur le papier

Ces résultats ne tiennent pas compte de l'impact de l'encre (diminution sensible des impressions couleur)

* Surface du Bois de Boulogne : 846 ha soit environ la population d'arbres économisés en 5 ans sur l'échantillon concerné

Les Facteurs Clé de Succès

- ❖ Former les équipes aux bonnes pratiques en matière d'impression
- ❖ ...

