



Les fiches exemples de l'ADEME - ACHATS DURABLES

Partageons les bonnes pratiques achats...



RSE Environ. Econom. Social

Nom de l'entreprise **BISCUITERIE DE L'ABBAYE**



Contexte Entreprise de fabrication de biscuits de biscuits régionaux, diététiques et biologiques

Effectif 230 salariés

Mots clés Choix des fournisseurs, approvisionnement local, aspects sociaux, travailleurs handicapés, palettes

Chiffre d'Affaires 29 M€

Reproductible dans d'autres PME ? - ● ● ● ● ● +

Action CAT...en quelques mots

Recourir à un CAT (Centre d'Aide par le Travail) pour l'achat de palettes destinées à l'export, afin de contribuer à l'insertion professionnelle des personnes handicapées.

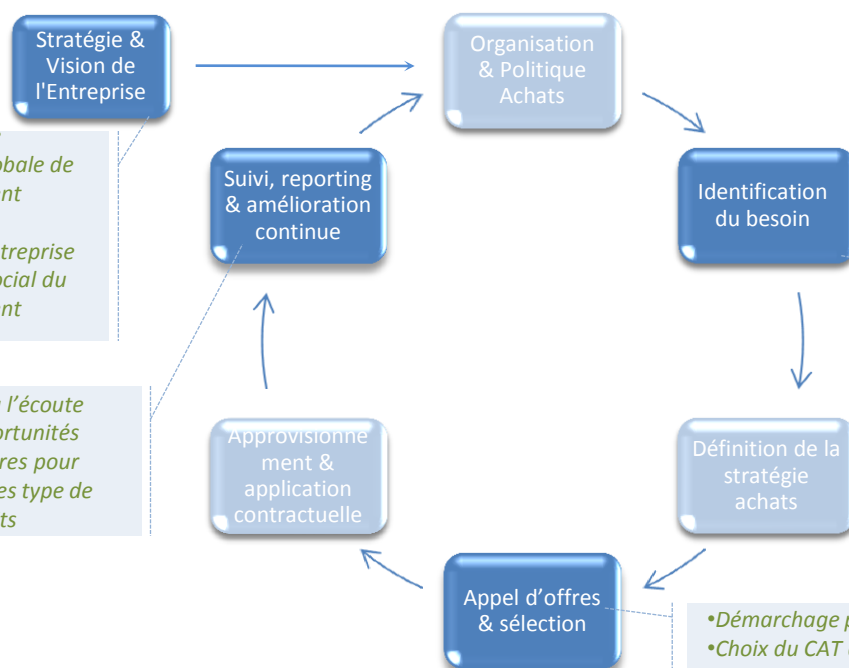
Recourir à un CAT

- + **Acheter local** (diminution des kilomètres parcourus par les palettes)
- = **Soutenir l'emploi de salariés handicapés**



*Positionnement Défensif : **Protéger** l'image de mon entreprise, en m'inscrivant dans une logique de gestion du risque
Positionnement Compétitif : **Economiser** en diminuant le TCO de certains produits, en réduisant la consommation d'énergie, les déchets...
Positionnement Offensif : **S'engager** dans une démarche Achats Durables pour satisfaire la demande des clients, des actionnaires, améliorer l'image, innover

Quelles étapes du cycle achats ont-elles été les plus impactées ?



•Engager une démarche globale de développement durable
•Engager l'entreprise sur le volet social du développement durable

•Être à l'écoute d'opportunités similaires pour d'autres type de produits

•Détermination d'un cahier des charges spécifique pour les palettes destinées à l'export vers l'Amérique du Nord et l'Asie

•Démarchage par le CAT
•Choix du CAT après étude des tarifs et vérification qu'il pouvait respecter le cahier des charges



Quoi ?

Recourir à un Centre d'Aide par le Travail pour :

- ❖ Contribuer à l'insertion professionnelle de personnes en difficulté
- ❖ Soutenir l'économie locale



Pourquoi ?

Un besoin de **cohérence** avec la démarche globale de l'entreprise

Un besoin d'intégrer un **volet social** au développement durable : les **personnes handicapées** sont des parties prenantes que l'entreprise doit prendre en compte

Respecter la **réglementation** :

- ❖ La loi handicap de 2005 impose aux entreprises de plus de 20 salariés d'employer 6 % de personnes handicapées
- ❖ Le recours à un CAT permet de bénéficier d'une **exonération de 50 %** de cette obligation d'emploi



Comment ?

❖ Garder sa porte ouverte à tout type de fournisseur et être à l'écoute

❖ A **tarif égal** et avec les **exigences spécifiques** du cahier des charges, répondre positivement à la proposition de collaboration du Centre d'Aide par le Travail.



Avec quels moyens ?

Cette action ne nécessite pas de

moyens complémentaires : le CAT a démarché directement la biscuiterie, qui l'a considéré comme un fournisseur classique (exigences de compétitivité et de qualité).



Pour quel résultat ?

- ❖ En volume : 2 des 3 références de palettes achetées par la biscuiterie sont fabriquées par le CAT
- ❖ En valeur : Aucune perte financière et un maintien de la qualité lors du changement de fournisseur
- ❖ Des personnes réinsérées grâce à une activité professionnelle utile et valorisée
- ❖ Un cahier des charges respecté et une garantie sur les produits achetés (normes spécifiques)



Les Facteurs Clé de Succès

- ❖ Sensibiliser l'équipe achats à l'importance du volet social du développement durable (en plus des critères habituels) – c'est plus facile lorsque l'équipe est restreinte !
- ❖ Conserver les mêmes exigences de qualité et de compétitivité
- ❖ Rester à l'écoute des opportunités

