

Lancement d'une démarche « Achats responsables »

DIRECTION CENTRE AUVERGNE ASF



ASF : 2634 km d'autoroutes en service

Direction régionale Centre Auvergne :

- 457 km : A20 (128 km entre Brive et Montauban) et A89 (329 km entre Bordeaux et Clermont-Ferrand)
- 406 salariés
- CA Achats: environ 10 M€
- Un acheteur régional et des correspondants achats dans les districts
- Démarche ISO14001 sur l'ensemble de la direction



► Pourquoi des achats responsables ?

Les défis durables des gestionnaires d'autoroutes

On n'associe pas immédiatement les autoroutes avec le développement durable. Pourtant, quand on y regarde de plus près, on s'aperçoit qu'il est impératif pour les gestionnaires d'autoroutes de prendre en considération de nombreux enjeux de développement durable.

Dès le stade du projet, l'autoroute doit s'intégrer au territoire pour maîtriser ses conséquences sur l'environnement naturel et humain tout en dialoguant avec de multiples acteurs aux intérêts divers (usagers, collectivités, Etat, associations de préservation du patrimoine...).

Ensuite, axe majeur de transport de marchandises et de personnes, une autoroute est par nature au cœur des défis écologiques et sociaux actuels : échanges économiques, pollutions, sécurité.

Enfin, lieu de passage pour des milliers de personnes chaque jour, l'autoroute doit faciliter les comportements responsables de chacun.



Ainsi, l'autoroute d'aujourd'hui c'est aussi : des protections anti-bruits systématiques, des corridors écologiques, des télépéages sans arrêt, des chaussées en matériaux recyclés, des aires de service Haute Qualité Environnementale offrant, par exemple, le tri sélectif.

Les motivations d'ASF et les implications achats

Impulsée par l'Etat (Grenelle de l'Environnement, Paquet Vert Autoroutier), l'autoroute de demain sera entièrement conçue et gérée autour du développement durable. ASF a d'ores et déjà anticipé cette évolution via une stratégie en trois axes : la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'intégration des autoroutes dans l'environnement naturel et humain et le développement des collaborateurs (sécurité, formation, diversité, bien-être). Dans les faits, cela se traduit notamment par une démarche de certification ISO14001 pour l'ensemble de ses directions régionales, avec comme site pilote la Direction Centre-Auvergne.

Directement impliqués dans ce projet, les achats impulsent le changement des pratiques vis-à-vis des fournisseurs et prestataires en veillant à l'intégration des dimensions environnementales et sociales dans le processus achats.

Témoignage

Vincent DAGNAS

Responsable coordination achats



« Notre approche des achats responsables se veut pragmatique. Nous avons commencé en 2008 par analyser les enjeux et ensuite les risques sociaux et environnementaux de nos achats par grandes familles de produits ou de services. Suite à cette cartographie des risques RSE, nous avons recensé les bonnes pratiques et initiatives en cours,

mis en place de nouvelles actions, et nous nous sommes dotés d'outils pour évaluer précisément les produits que nous achetons et les fournisseurs que nous sélectionnons. Acheter responsable, c'est une opportunité pour les acheteurs qui voient leur rôle mieux valorisé en contribuant à développer des relations durables avec leurs fournisseurs dans le respect des valeurs d'engagement citoyen du Groupe VINCI (achats solidaires) et en mettant en œuvre au quotidien des pratiques achats alignées avec la stratégie développement durable d'ASF. »

► Les achats responsables : comment ?

Les changements pour la Direction Centre Auvergne d'ASF

Les actions

La Direction Centre-Auvergne a déjà mis en place des pratiques dites d'achats responsables : insertion du Global Compact dans les Conditions Générales d'Achat, questionnaire RSE dans toutes les consultations supérieures à 50k€, recours à des contrats de sous-traitance auprès d'entreprises adaptées et ESAT, insertion de clauses environnementales dans les consultations ou contrats, audits fournisseurs ou prestataires... L'objectif est de systématiser et de développer ces bonnes pratiques sur l'ensemble de la région.

Pour réussir ce projet, la Direction Centre Auvergne s'appuie sur l'organisation suivante : un acheteur régional, Jean-Charles Callo, des correspondants achats dans chacun des 4 districts qui composent la région, des experts techniques sur certaines catégories d'achat et l'équipe ISO14001 sur les sujets environnementaux.

Parmi les achats intégrés à la démarche, citons notamment la collecte et le traitement des déchets, le nettoyage des locaux, le renouvellement des luminaires et de la climatisation.

Les bénéfices

Les résultats de l'opération se situent à différents niveaux. En collaborant avec ses fournisseurs sur l'évolution « responsable » de leur offre, ASF les prépare aux attentes de l'entreprise et participe à une meilleure compétitivité du tissu économique régional.

Au sein du Groupe ASF, la Direction Centre Auvergne tient un rôle moteur pour atteindre les objectifs de l'entreprise et ceux formulés par l'Etat. En interne, elle responsabilise ses salariés et les intervenants dans le processus achats.

Chacun s'implique dans un projet cohérent bénéficiant à l'ensemble des parties prenantes : salariés, fournisseurs et utilisateurs.

Les achats responsables : un projet fédérateur pour le territoire régional

Focus sur un projet achats responsables : le Paquet Vert Autoroutier et la gestion des déchets



Témoignage



Raphaël MARTIN
Responsable adjoint du district de
Coutras (33)

« Dans le cadre du paquet vert autoroutier, ASF et les sociétés de Vinci Autoroutes s'engagent sur la généralisation du tri sélectif sur nos aires de repos. C'est l'occasion unique pour notre société de moderniser et de faire évoluer son organisation en matière de stockage, de collecte et de traitement des déchets.

En effet, ces trois axes de notre organisation doivent intégrer une démarche achat éco-responsable selon les principes suivants :

- Stockage : réduction des consommables en modifiant le « contenant ».
- Collecte : diminution des émissions de CO2 et réduction des consommations de ressources naturelles.
- Traitement : optimisation de la valorisation des déchets.

L'atteinte de ces objectifs passe par l'intégration dans nos consultations et dans notre démarche achat de spécifications précises. »

Contact entreprise

Jean-Charles CALLO
Acheteur régional Direction Centre-Auvergne
Tél. 05 55 87 84 03 - jean-charles.callo@asf.fr